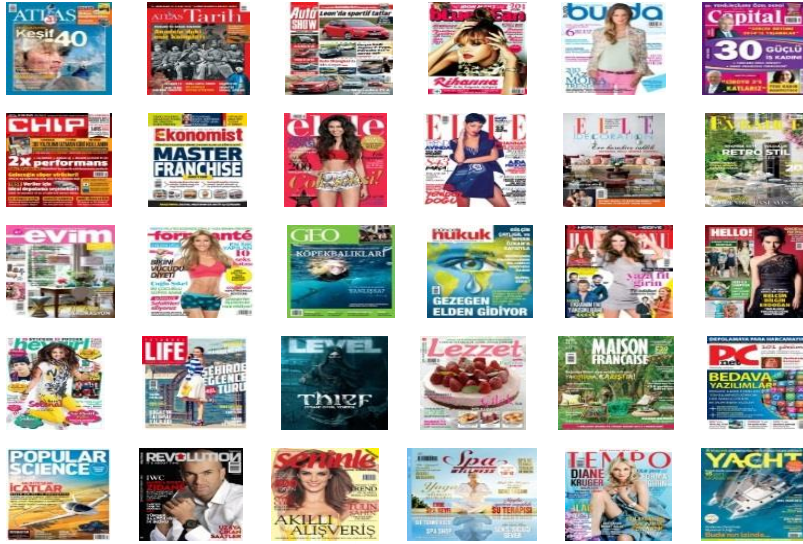


DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA
A.Ş.



1 OCAK- 31 MART 2014 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU
FAALİYET RAPORU
www.doganburda.com
- NİSAN 2014 -

İÇİNDEKİLER

1. Portföyümüz	3
2. Doğan Burda Dergi Hakkında (Genel Bilgiler).....	4
3. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	13
4. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları	13
5. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler.....	13
6. Finansal Durum	19
7. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmeleri, Finansal Tabloların Hazırlanma Süreciyle İlgili Olarak; Şirket'in İç Denetim ve Risk Yönetim Sistemlerinin Ana Unsurlarına İlişkin Açıklamalar.....	24
8. Hakim Şirket Bilgileri.....	25
9. Diğer Hususlar	25
10. Finansal Rapor ve Faaliyet Raporu Sorumluluk Beyanı	26

1. Portföyümüz

Kadın, Sağlık, Dekorasyon



Ekonomi, Haber, Hukuk



Magazin, Seyahat, Eğlence, Gençlik



Bilişim, Bilgisayar



Özel İlgi, Hobi, Mutfak



Bu rapor,13.06.2013 tarihli ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu’nun İşletmeler Tarafından Düzenlenecek Finansal Raporlar İle Bunların Hazırlanması ve İlgililere Sunulmasına İlişkin İlke,Usul ve Esasları Hakkında Seri: II-14.1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği”nin 8.madde hükmü uyarınca düzenlenmiş olup, Şirketimizin 01.01.2014-31.03.2014 dönemi itibari ile işletme faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

2. Doğan Burda Dergi Hakkında (Genel Bilgiler)

2.a. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi:

Bu faaliyet raporu 01.01.2014-31.03.2014 ara hesap dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

2.b. Şirket’in Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası ve İletişim Bilgileri:

Ticari Unvanı : Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.
Adres :Kuştepe Mahallesi Mecidiyeköy Yolu Caddesi No:12
Trump Towers Kule 2 Kat 21-22-23-24
Şişli, 34387 İstanbul – Türkiye
Ticaret Sicil Müd./ No : İstanbul / 247338
Tel : (212) 410 36 54
Faks : (212) 410 35 81
İnternet : www.doganburda.com

2.c. Şirket’in Organizasyon Yapısı ve Sermaye Ortaklık Yapıları:

Şirket’in departman bazında organizasyon yapısı aşağıdaki gibidir.



Şirket'in 31.03.2014 itibariyle tarihi maliyetli ödenmiş sermayesi 19.559.175 TL olup, sermaye dağılımı aşağıdaki gibidir;

	%	31 Mart 2014	%	31 Aralık 2013
Doğan Yayın Holding ⁽¹⁾	44,89	8.779.736	44,89	8.779.736
Burda GmbH ⁽²⁾	42,26	8.265.907	42,26	8.265.907
Diğer ortaklar ve Borsa İstanbul'da işlem gören ⁽³⁾	12,85	2.513.532	12,85	2.513.532
Çıkarılmış Sermaye	100,00	19.559.175	100,00	19.559.175
Sermaye düzeltmesi farkları		(2.623.921)		(2.623.921)
Toplam		16.935.254		16.935.254

⁽¹⁾ 31 Mart 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibariyle Doğan Yayın Holding'in sahibi olduğu %44,89 oranındaki payların, Doğan Burda sermayesinin %4,17'sine karşılık gelen kısmı Borsa İstanbul'da açık statüdedir.

⁽²⁾ 31 Mart 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibariyle Burda GmbH'in sahip olduğu %42,26 oranındaki payların, Doğan Burda sermayesinin %2,26'sına karşılık gelen kısmı açık statüdedir.

⁽³⁾ Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23 Temmuz 2011 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 31 Mart 2014 tarihi itibariyle Doğan Burda sermayesinin % 15,11'ine (31 Aralık 2013: %15,11) karşılık gelen payların dolaşımında olduğu kabul edilmektedir. Ancak, Borsa İstanbul A.Ş.'nin 22 Nisan 2014 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yaptığı duyuruda, 24 Nisan 2014 tarihinden itibaren dolaşımdaki pay oranının %5,58 olarak dikkate alınacağı açıklanmıştır. 31 Mart 2014 tarihi itibariyle Doğan Burda sermayesinin %19, 28'ine (31 Aralık 2013: %19, 28) karşılık gelen paylar açık statüdedir.

2.d. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Hakları:

Grup	Nama /Hamiline	Nominal Değeri (TL)	Toplam Pay Adedi (Bin Adet)	İmtiyaz Türü (*)
A	Nama	1	7.823.670	a,b
B	Nama	1	7.823.670	a,b
C	Hamiline	1	3.911.835	-
			19.559.175	

(*) Pay senetlerine tanınan imtiyazların detayı aşağıdaki gibidir:

a) Yönetim Kurulunun Oluşumu ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Seçimi: (Esas Sözleşme Md. 10 ve 11)

Esas Sözleşmenin 10. maddesinin ikinci paragrafında düzenlediği üzere, Yönetim Kurulu'nun Sermaye Piyasası Kurulu'nca belirlenen oranda veya adette üyesi, bağımsız üye niteliğine haiz adaylar arasından seçilir. Bağımsız Yönetim Kurulu üye adaylarının belirlenmesinde, aday gösterilmesinde, sayısı ve niteliklerinde, seçilmesinde, azil ve/veya görevden ayrılımlarında Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuat hükümlerine uyulur.

Yönetim Kurulu üyelerinin seçimini düzenleyen 11. madde ise, 'Yönetim Kurulu üyeleri, A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adayların arasından ve B Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından, eşit sayıda olmak üzere, Genel Kurul tarafından seçilir' şeklindedir.

b) Payların Devri ve Nama Yazılı Payların Devri Usulü (Esas Sözleşme Md.7)

Payların devrinde, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri, Sermaye Piyasası Mevzuatının ilgili sair düzenlemeleri, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. düzenlemeleri, Merkezi Kaydi Sistem kuralları ve payların kaydileştirilmesi ile ilgili sair düzenlemelere uyulur.

Şirket'in borsada işlem görmeyen nama yazılı payların veya payları temsilen ihraç edilmiş pay senetlerinin devri, Yönetim Kurulu'nun onayına bağlıdır. Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu'nda ve Esas Sözleşme'de gösterilen sebeplerin mevcudiyeti halinde devri onaylamayabilir.

Nama yazılı payların A Grubu veya B Grubu sair pay sahiplerine önceden yazılı şekilde teklif etmeksizin satması veya sair suretlerle devir veya temlik etmesi Esas Sözleşme kapsamında geçerli olmaz.

A ve/veya B Grubu pay maliki pay sahipleri, Esas Sözleşmenin 7. Maddesi b fıkrasında detaylı açıklandığı üzere, A ve/veya B Grubu payların herhangi bir şekilde satışa arz olunması halinde öncelikli alım ve birlikte satma hakkını haizdirler.

Aynı maddenin c fıkrasında nama yazılı her bir pay senedinde yer alacak şerh ibaresi düzenlenmiştir. Hamiline yazılı C Grubu paylar ise bu madde kayıtlarına bağlı olmaksızın Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri, Sermaye Piyasası Mevzuatının ilgili sair düzenlemeleri, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. düzenlemeleri, Merkezi Kaydi Sistem kuralları ve payların kaydileştirilmesi ile ilgili sair düzenlemelere uygun olarak serbestçe devredilebilir.

2.e. Şirket'in Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları:

01.01.2014- 31.03.2014 ara hesap dönemi içerisinde Şirket'imizin doğrudan veya dolaylı İştirakleri ve pay oranları bulunmamaktadır.

2.f. Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler:

01.01.2014- 31.03.2014 ara hesap dönemi içerisinde Şirket'imiz tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.

2.g.Topluluğa Dahil İşletmelerin Ana Şirket Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgiler:

Şirket'imiz ortakları Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ve Burda GmbH olup; Şirket'imizin, ortaklarının sermayelerinde payı yoktur.

2.h. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı:

2.h.1. Yönetim Kurulu ve Komiteler:

Yönetim Kurulu Üyeleri

Yönetim Kurulumuz aşağıda belirtilmiştir.

Mehmet Y.Yılmaz dışında yürütmeye görevli Yönetim Kurulu üyesi yoktur.

Adı-Soyadı	Görevi	Mesleği	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Paul-Bernhard Kallen	Başkan	İşletmeci	Hubert Burda Media Group İcra Kurulu Başkanı
Hanzade Vasfiye Doğan Boyner	Başkan Yardımcısı	İşkadını	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Doğan Şirketler Grubu Holding AŞ'nin bağlı ortaklıklarında Yönetim Kurulu Başkanlığı, Başkan Vekilliği ve Üyeliği
Mehmet Yakup Yılmaz	Murahhas Üye, İcra Kurulu Başkanı	Gazeteci	-
Dieter Horst-Erich Semmelroth	Üye	Yönetici	Burda International, Direktör
Yahya Üzdiyen	Üye	Yönetici	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Murahhas Üye, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin bağlı ortaklıklarında Yönetim Kurulu Başkanlıkları ve Üyelikleri
Fabrizio D'Angelo	Üye	İşletmeci	Burda International, Genel Müdür
Metin Tanju Erkoç	Bağımsız Üye	Mühendis	Yönetici
Paolo Zanetto	Bağımsız Üye	Yönetici	Cattaneo Zanetto, Yönetici Ortak

01.01.2014 – 31.03.2014 12 adet Yönetim Kurulu kararı alınmış olup, Yönetim Kurulu toplantılarında alınan kararlar, mevcudun oybirliği ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalan Yönetim Kurulu üyesi olmamıştır.

Yönetim Kurulu üyelerimizin ayrıntılı özgeçmişleri internet sitemiz www.doganburda.com adresindeki Yatırımcı İlişkileri bölümünde yer almaktadır.

Yönetim Kurulu üyeleri 28 Mart 2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında 2014 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Olağan Genel Kurul tarihine kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulumuz Türk Ticaret Kanunu, Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul'un kendisine verdiği tüm görevleri ifa ile yükümlüdür. Esas Sözleşmemizin 16 numaralı maddesi bu görevleri detaylı olarak tanımlamaktadır.

Yöneticilerimizin detaylı özgeçmişleri Şirket'imizin internet sitesinde yer almaktadır.

Yürütme Komitesi (İcra Kurulu):

Adı-Soyadı	Görevi	Mesleği	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler
Mehmet Yakup Yılmaz	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi, İcra Kurulu Başkanı	Gazeteci	İcra Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi
Mehmet Taşkın	Satış Direktörü	Yönetici	Satış Direktörü
A. Didem Kurucu	Finans Direktörü	Mühendis	Finans Direktörü
Servet Kavasoglu	Üretim Direktörü	Mühendis	Üretim Direktörü
Yeşim Denizel Boratav	Genel Yayın Koordinatörü	Gazeteci	Genel Yayın Koordinatörü
Viktoria Habif	Reklam Grup Başkanı	İşletmeci	Reklam Grup Başkanı
Ferit Özkaşıkçı	Projeler Direktörü, Tüzel Kişi Temsilcisi	Yönetici	İş Geliştirme ve Proje Direktörü

Denetimden Sorumlu Komite:

Denetimden Sorumlu Komite aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır.

Adı-Soyadı	Görevi
Paolo Zanetto	Başkan
Metin Tanju Erkoç	Üye

Denetimden Sorumlu Komite yılda en az 4 kez toplanmakta ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Kurumsal Yönetim Komitesi aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır.

Adı-Soyadı	Görevi
Metin Tanju Erkoç	Başkan
Yahya Üzdiyem	Üye
Dr. Murat Doğu	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi 14.04.2014 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında, 2014 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Genel Kurul toplantısını takiben yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısına kadar görev yapmasına ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın "Kurumsal Yönetim Tebliği" (II-17.1) ile düzenlendiği üzere Kurumsal Yönetim Komitesi'nin, "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi"nin görevlerini de üstlenmesine,

Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesi ve SPK'nın "Kurumsal Yönetim Tebliği" uyarınca Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin aşağıdaki şekilde teşkiline, oy birliği ile karar verilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Riskin Erken Saptanması Komitesi aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır.

Adı-Soyadı	Görevi
Metin Tanju Erkoç	Başkan
Tolga Babalı	Üye
Erem Turgut Yücel	Üye
A. Didem Kurucu	Üye

SPK'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'n (II-17.1) 11' nci madde hükümleri doğrultusunda, Şirketimizin Sermaye Piyasası Mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerinin yerine getirilmesinde ve kurumsal yönetim uygulamalarında koordinasyonu sağlamak üzere, İcra Kurulu Başkanı'na raporlama yapacak üst düzey yönetici olarak, gerekli lisansların Şirketimizde tam zamanlı çalışan üst düzey bir yönetici tarafından alınması halinde görevi devretmek üzere Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Sermaye Piyasası, UFRS/SPK Raporlama ve Ortaklıklar Gözetiminden Sorumlu Mali İşler Başkan Yardımcısı Murat DOĞU'nun görevlendirilmesine, Komite başkan ve üyelerine komitelerde görev almaları sebebi ile herhangi bir ücret ödenmemesine, oybirliği ile karar verilmiştir.



05.03.2014

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi olarak Sermaye Piyasası Kanunu, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen “bağımsız yönetim kurulu üyeliği” koşullarını taşıdığımı; söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığımızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Metin Tanju ERKOÇ

(İmza)

Date: 05.03.2014.

STATEMENT OF INDEPENDENCE

To the Chairman of the Board of Directors,

I, as a member of the Board of Directors of Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş., hereby affirm that I bear the conditions of "independent member of the Board of Directors" as stipulated in the Capital Markets Law, the Communiqué and resolutions of the Capital Markets Board and other legislation as well as Article of Association of your Company; that I shall immediately notify the Chairmanship of the Board of Directors as soon as I come to know that the aforementioned independency conditions no longer exist and that I shall obey the Board Resolution and resign if deemed necessary.

Yours respectfully,


Paolo ZANETTI

(Signature)

2.g.2 Üst Düzey Yöneticiler:

Adı-Soyadı	Görevi
Mehmet Yakup Yılmaz	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi, İcra Kurulu Başkanı
Mehmet Taşkın	Satış Direktörü
A. Didem Kurucu	Finans Direktörü
Servet Kavasoglu	Üretim Direktörü
Yeşim Denizel Boratav	Genel Yayın Koordinatörü
Viktoria Habif	Reklam Grup Başkanı
Ferit Özkaşıkçı	Projeler Direktörü

2.g.3. Personel Sayısı

31 Mart 2014 tarihi itibarıyla Şirket bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 356 kişidir (31 Aralık 2013: 362 kişi).

2.h. Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetler Hakkında Bilgi:

Yönetim Kurulu üyelerimiz için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nun 395 ve 396. maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır.

Şirket'imizdeki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyelerimiz, 01.01.2014 – 31.03.2014 ara hesap döneminde kendi adlarına veya başkası adına Şirketimizin faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

2.i. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar:

Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle, Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

2.j. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri:

Rapora söz konusu olan dönemde herhangi bir Esas sözleşme değişikliği olmamıştır.

2.k. Yönetim Hakimiyetini Elinde Bulunduran Pay Sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey Yöneticilerin ve Bunların Eş ve İkinci Dereceye Kadar Kan ve Sıhri Yakınlarının, Şirket veya Bağlı Ortaklıkları ile Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Önemli Nitelikte İşlem Yapması ve/veya Şirket'in veya Bağlı Ortaklıkların İşletme Konusuna Giren Ticari İş Türünden Bir İşlemi Kendi veya Başkası Hesabına Yapması veya Aynı Tür Ticari İşlerle Uğraşan Bir Başka Şirket'e Sorumluluğu Sınırsız Ortak Sıfatıyla Girmesi:

Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahipleri, yönetim kurulu üyeleri, üst düzey yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınları, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem

yapmamıştır. Şirketin veya bağlı ortaklıkların işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmamış veya aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmemiştir.

3. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

01.01.2014-31.03.2014 ara hesap döneminde Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine ödenen ücretler ile şirketin üst düzey yöneticilerine sağlanan ücret, prim, sağlık sigortası, iletişim ve ulaşım gibi sağlanan faydaların toplamı 638.317 TL dir. (31 Mart 2013: 627.642 TL).

4. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Şirket’imizde 31 Mart 2014 tarihi itibariyle herhangi bir araştırma ve geliştirme faaliyeti ve maliyeti olmamıştır.

5. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

5.a. İşletmenin Faaliyet Konusu

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. (“Şirket” veya “Doğan Burda”) 1988 yılında İstanbul, Türkiye’de Hürğüç Gaz. Tic. Tur. ve Org. A.Ş. adıyla kurulmuş ve tescil edilmiştir. 1998 yılında Doğan Yayın Holding A.Ş. (“Doğan Yayın Holding” veya “DYH”) ile Burda RCS International Holding GmbH’in müşterek yönetime tabi ortaklığı haline gelmiştir. Ekim 1999 tarihinde AD Yayıncılık A.Ş.’yi kül halinde devralan Şirket, Mart 2000 tarihinde unvanını Doğan Burda Rizzoli Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. olarak değiştirdikten sonra Borsa İstanbul’da (“Borsa İstanbul”) 28.03.2000 tarihinde işlem görmeye başlamıştır. Burda RCS International Holding GmbH, 13 Haziran 2005 tarihinde unvanını Burda Magazines International GmbH olarak değiştirmiştir. Şirket, 29 Temmuz 2005 tarihli Olağanüstü Genel Kurul’da unvanını Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. olarak değiştirmiştir. 2007 yılında Şirket sermayesinde % 40 oranında doğrudan paya sahip olan Burda Magazines International GmbH kendi sermayesinde %100 oranında doğrudan paya sahip hakim ortağı Burda GmbH ile birleşmiştir. Bu durumda Burda GmbH, Şirket sermayesinde % 42,26 oranında doğrudan pay sahibi haline gelmiştir.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu’na (“SPK”) kayıtlıdır ve payları Borsa İstanbul’da işlem görmektedir. SPK’nın 23 Temmuz 2011 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 31 Mart 2014 tarihi itibariyle Doğan Burda sermayesinin %15,11’ine (31 Aralık 2013: %15,11) karşılık gelen payların dolaşımında olduğu kabul edilmektedir. Doğan Burda sermayesinin %19,28’ine karşılık gelen paylar açık statüdedir. Ancak, Borsa İstanbul A.Ş.’nin 22 Nisan 2014 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda yaptığı duyuruda 24 Nisan 2014 tarihinden itibaren dolaşımdaki pay oranının %5,58 olarak dikkate alınacağı açıklanmıştır.

Şirket’in faaliyet konusu basın, yayın, tanıtım ve haber hizmetleri yapmak ve sunmaktır. Şirket’in yayınlamakta olduğu dergi sayısı 30 (31 Aralık 2013: 30) olup, bu dergilerin 12 (31 Aralık 2013: 12) tanesi lisans sözleşmeleri dahilinde yurtdışından alınan isim hakları kapsamında çıkartılmaktadır. Şirket’in aşağıdaki şirketlerle lisans anlaşmaları mevcuttur:

- Axel Springer SE
- Verlag Aenne Burda GmbH & Co.
- Gruner + Jahr International Magazines GmbH
- Hachette Filipacchi Presse S.A.
- Groupe Express Roularta S.A.
- Hello! Limited
- Chip Holding GmbH
- Bonnier Corporation
- Revolution International Limited

Şirket'imizin internet sitesi "www.doganburda.com" adresinde "Yatırımcı İlişkileri" bölümünde konsolide finansal raporlar, Esas Sözleşmemiz ve Borsa İstanbul duyuruları gibi yatırımcılarımızın ihtiyaç duyabileceği bilgiler yer almaktadır.

5.b. Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri

5.b.1 Tiraj

Doğan Burda Dergi Satış Departmanı'nın yaptığı analizlere istinaden, Türkiye'de 2014 yılı ilk üç ay 7,5 milyon adet dergi satılmıştır (2013 yılı ilk üç ay: 8,7 milyon adet). Bu satış adedinin kapak fiyatları üzerinden ciro karşılığı 17,6 milyon USD'dir (2013 yılı ilk üç ay: 24,5 milyon USD).

Doğan Burda'nın da içinde bulunduğu reklam alan dergiler pazarında satılan 4,2 milyon derginin kapak fiyatlarından ciro karşılığı ise 25,8 milyon TL'dir. Böylece bir önceki yıla oranla reklam alan dergilerin performansı % 15 düşüş gerçekleşmiştir.

Doğan Burda tüm pazar içerisinde yayınladığı toplam 4 haftalık, 22 aylık ve 4 tane de özel periyottaki dergilerinin yanısıra diğer çeşitli periyotlardaki 58 yayınıyla 2014 yılı ilk üç ayında 1,5 milyon satış adedi (2013 yılı ilk üç ayında: 1,6 milyon) ile tahminen % 35'lik pazar payına sahiptir ve liderliğini sürdürmektedir.

Bayi satışları dikkate alındığında sektörlerinde lider konumda olan yayınlarımız Atlas, Maison Française, Lezzet, Chip, Level, İstanbul Life, Capital, Evim, Yacht Türkiye ve Blue Jean'dir. Bire bir rakibi olmayan yayınlarımız ise Burda Style, EvBahçe ve Tempo dergileridir.

2014 yılı ilk çeyrekte, sektörde rakibi bulunmayan yeni gençlik dergisi Headbang, iki ayda bir olmak üzere yayınlanmaya başlanmıştır.

Alternatif satış kanalları ve satış geliştirme:

Doğan Burda Dergi Satış Departmanı'nın yaptığı analizlere göre; dergilerin dağıtım ve teşhirinin daha yaygın ve verimli olması için yapılan çalışmalar 2014 ilk üç ayında da devam etmiştir. Tüm satış noktalarında Dergi Pazarlama Planlama ve Ticaret A.Ş. (DPP) tarafından gerçekleştirilen satış geliştirme, tanzim teşhir ve yayın transferi faaliyetleri Doğan Burda yönetimi tarafından da sürekli denetlenmiştir.

Dergilerin çok daha modern koşullarda satıldığı zincir mağazaların adedi 2014 yılı ilk üç ayında 2.253 adettir (2013 yılı ilk üç ay: 2.149) Doğan Burda'nın bu kanaldan sattığı dergilerin toplam dergi satışlarına oranı % 67'dir. Dergilerin % 33'ü ise Yaysat'ın (dağıtım şirketi) yaklaşık 6.000 adet satış noktasında okuruyla buluşmuştur.

Abone ve okur hizmetleri:

Doğan Burda Dergi Satış Departmanı'nın yaptığı analizlere göre, Doğan Burda dergilerinin toplam abone adetleri 2014 yılı ilk çeyreğinde, 2013 yılına göre % 11,3 artış göstermiştir. Bu artışta, telefonla abonelik pazarlanmasında elde edilen başarılı sonuçlar ve yeni/yenileme aboneliklerde müzik albümleri, diğer dergilerin ücretsiz aboneliklerinin çapraz promosyonu, yemek kitabı gibi daha önce kullanılmamış hediyelerin abonelere verilmesi etkili olmuştur.

2014 ilk üç ayında, çoğunluğu bilgisayar dergilerinde promosyon olarak verilen CD-DVD'lerdeki teknik sorunlardan kaynaklanan 72 adet okur şikayeti alınmış olup tümü süratle çözümlenmiştir.

Aynı dönemde okurlardan gelen 12.000'in üzerindeki çağrının tümü ilgili yerlere aktarılarak cevaplanması sağlanmış ve kayıt altına alınmıştır.

Dış Yayınlar: Doğan Burda Dergi Satış Departmanı'nın yaptığı analizlere göre, 2014 yılı ilk üç ayda ithal edilen 86 çeşit yayın yaklaşık 111 bin adet satılarak 260 bin USD ciroya ulaşmıştır (2013 ilk üç ay: 320 bin USD).

5.b.2 Reklam

Doğan Burda Dergi Reklam Pazarlama Departmanı'nın yaptığı analizlere göre, Türkiye toplam dergi reklam pazarında; 2014 yılının ilk 3 ayında 24,7 milyon TL, 2013 yılının ilk 3 ayına göre 25,5 milyon TL ile % 3 düşüş gözlemlenmiştir.

Şirket'imizin 2014 yılı ilk 3 ay reklam gelirleri ise 14,1 milyon TL, 2013 yılı ilk 3 ayına göre (12,9 milyon TL) % 9,1 büyüme gerçekleşmiştir. Doğan Burda Dergi'nin pazar liderliği devam etmektedir.

5.c. Faaliyet Konusu Mal ve Hizmetlerin Fiyatları, Satış Hasılatları, Satış Koşulları ve Bunlarda Yıl İçinde Görülen Gelişmeler, Randıman ve Prodüktivite Katsayılarındaki Gelişmeler, Geçmiş Yıllara Göre Bunlardaki Önemli Değişikliklerin Nedenleri:

31 Mart 2014 tarihi itibarıyla, dergilerin kapak fiyatlarında döviz kurlarındaki dalgalanmaların maliyetlere olan negatif etkisiyle farklı oranlarda artışlar yapılmıştır. Fiyat artışı, Burda, Geo, Lezzet, Tempo ve Yacht Türkiye dergilerinde gerçekleşmiştir.

Geçmiş yıllara göre önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

5.d. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçeleri ve Değerlendirmeler:

Şirket reklam ve tiraj pazarlarında liderliğini sürdürme ve portföyünü uygun şekilde genişletmeyi hedefleyip bu hususları da gerçekleştirmiştir.

5.e. Satışlar, Verimlilik, Pazar Payı, Gelir Yaratma Kapasitesi, Karlılık Borç/Özkaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Beklentiler:

Şirket 2014'ün ilk çeyreğinde tiraj ve reklam pazar liderliğini korumuştur.

Şirket reklam ve tiraj pazarlarında liderliğini sürdürme ve portföyünü uygun şekilde genişletmeyi hedeflemektedir. Buna yönelik olarak Aralık 2013 de üçer aylık periyotlarla yayınlanması planlanan, dünyanın bir numaralı lüks saat dergisi 'Revolution' lisanslı olarak Doğan Burda portföyüne katılmıştır.

2014 yılı ilk çeyrekte, sektörde rakibi bulunmayan yeni gençlik dergisi Headbang, iki ayda bir olmak üzere yayınlanmaya başlanmıştır.

5.f. İşletmenin Gelişimi Hakkında Öngörüler:

Kalite ve verimliliğin artırılması sağlanarak, sürdürülebilir büyüme ve karlılık hedeflenmektedir.

5.g. İşletmenin Performansını Etkileyen Ana Etmenler, İşletmenin Faaliyette Bulunduğu Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler, İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar, İşletmenin Performansını Güçlendirmek İçin Uyguladığı Yatırım ve Kar Payı Politikası:

Şirket 2014 yılında, var olan portföyüne odaklanarak bunlara yapılacak yatırımların yanısıra gerek lisanslı gerekse yerli yayın lansmanı ile tiraj ve reklam pazarındaki ağırlığını sürdürmeyi hedeflemektedir.

Faaliyette bulunulan çevrede önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

5.h. Faaliyetlerle İlgili Öngörülebilir Riskler

Şirket'in öngörülebilir riskleri kur hareketlerine bağlı hammadde ve lisans maliyetleri, bulunduğu reklam ve tiraj pazarındaki dalgalanmalardır.

Mali, Uyum ve Operasyonel Risk Yönetimi:

Şirket'imizin karşı karşıya bulunduğu risklerin tanımlanması ve tespiti çalışmaları ile bu şekilde tespit edilen olası denetim altında tutulması ve azaltılmasına yönelik risk yönetimi faaliyetleri şirket üst yönetimi ile Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda yürütülmektedir.

Finansal Risk Yönetimi:

Şirket'imiz faaliyetlerinden dolayı, piyasa kur riskine maruz kalmaktadır. Finansal piyasaların değişkenliğinden dolayı olumsuz etkilerin mali sonuçlar üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeyi amaçlamaktadır.

5.i. Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar:

Şirket 31 Mart 2014 tarihi itibarıyla 225 bin TL tutarında yatırım harcaması (çeşitli teknik ekipman, bilgisayar, yazılım, haklar dahil, özel maliyetler hariç) yapmış olup, bu kapsamda yatırım indiriminden faydalanılmamıştır.

5.j. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları:

Şirket'imizin devam eden davaları niteliklerine göre idari, hukuki, iş ve ticari davalarıdır. Şirket'imiz aleyhine açılmış davalar ve dava tazminatlarına ayrılan karşılıkların döneme ait tutarları sırasıyla aşağıdaki gibidir:

Grup aleyhine açılmış davalar:

(bin TL)	31.03.2014	31.12.2013
İdari davalar ⁽¹⁾	828	1.276
Hukuki davalar	198	298
İş davaları	185	185
Ticari davalar	45	45
	1.256	1.804

⁽¹⁾ İdare mahkemelerindeki kararların temyiz edilmesi ve Danıştay 15.Dairesi'nin bozma kararları sonucu, avukat görüşleri doğrultusundaki ilgili davalar için 2012 yılı içerisinde 1.120.000 TL karşılık ayrılmıştır.

Dava tazminatlarına ayrılan karşılıkların döneme ait hareketi aşağıdaki gibidir:

(bin TL)	2014	2013
1 Ocak itibariyle	1.389	1.591
Dönem içerisindeki artış	244	1
Önceki dönemlerde ayrılan karşılık iptalleri	(453)	(226)
31 Mart itibariyle	1.180	1.366

5.k. Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler:

Dönem içerisinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yoktur.

5.l. Hesap Dönemi İçerisinden Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar:

Şirket'imiz hesap dönemi içerisinde özel denetime ve kamu denetimine tabi tutulmamıştır.

5.m. Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri:

1 Ocak-31 Mart 2014 ara hesap döneminde bağış yapılmamıştır. Şirket'imiz tüm çalışmalarında şirket faydasının yanı sıra toplumsal sorumluluklarının da bilincinde olarak çevreye ve topluma saygı çerçevesinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Ayrıca sosyal ve kültürel etkinliklere maddi ve manevi destek sağlamakta, düzenlediği çeşitli proje ve çalışmalarla Türkiye'nin eğitim, sosyal ve kültürel gelişimine katkıda bulunmayı hedeflemektedir.

5.n. Şirket'in Hakim Şirket veya Topluluk Şirketleri Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler, Topluluk Şirketleri Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemler:

Şirket'imiz müşterek yönetime tabi ortaklık olup ortaklarından herhangi birinin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında şirketin ya da bağlı ortaklığın yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur.

5.o. Şirkette (5.n) Bendinde Bahsedilen Hukuki İşlemlerde Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı, Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirketi Zarara Uğrattıp Uğratmadığı, Şirketi Zarara Uğratmışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği:

Şirket'imizde raporun (5.n) bendinde sayılan nitelikte herhangi bir işlem olmadığından denkleştirilmesi gereken bir zarar bulunmamaktadır.

5.p. Faaliyet Raporu Tarihine Kadar Meydana Gelen Önemli Olaylar:

28 Mart 2014 tarihinde Şirket'in Olağan Genel Kurul Toplantısı gerçekleşmiştir. 3 Nisan 2014 tarihinde de Olağan Genel Kurul tescil edilmiştir.

2013 yılı kar payı ödemesi 9 Nisan 2014 tarihinde tamamlanmıştır.

Doğan Holding'in Doğan Yayın Holding A.Ş. ile Birleşme Duyurusu

Doğan Holding'in, bağlı ortaklığı Doğan Yayın Holding A.Ş.'yi tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde "devir alınması" suretiyle birleşilmesi işlemine ilişkin olarak alınan 14 Nisan 2014 tarihli Yönetim Kurulu Kararı, 14 Nisan 2014 tarihinde kamuya açıklanmıştır.

6. Finansal Durum

6.a. Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetimin Analiz ve Değerlendirmesi; Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu:

Tirajlar açısından önceki yıl ile karşılaştırıldığında görülen gerileme ise kısmen haftalık periyoddaki yayınlardan, kısmen de dergi piyasasından çekilen gruplar ile yayınına son verilen dergilerden kaynaklanmaktadır.

Reklam gelirlerindeki % 3 civarında hesaplanan gerileme ise alkollü içecek reklam yasağının ve piyasalarda yaşanan genel etkilerin yansıması olarak değerlendirilmektedir.

Türkiye dergi pazarı, var olan portföylere odaklanarak bunlara yapılacak yatırımların yanı sıra gerek yerli gerek lisanslı yayın lansmanları ile tiraj ve reklam gelirlerini artırmayı hedefleyecektir.

Doğan Burda'nın portföyünü oluşturan dergilerin marka gücü ve kapsadığı alan en büyük avantajlarından. Portföy, sektörlerinde lider olan birçok yerli marka içermektedir. Markalar her dönem yenilenen alt markaları ile de güçlendirilmektedir.

Şirket'in var olan kadrosu ile kaliteli ve talebe yönelik içerik üretme kabiliyeti önemli ayırt edici özelliklerindedir. Tüm bunlarla Doğan Burda, hem tiraj hem de reklam açısından lider konumunu sürdürmektedir.

Doğan Burda 2014 yılında da pazar liderliğini sürdürmeyi planlamaktadır. Yelpazeyi uygun yayınlarla genişletme çalışmalarının yanı sıra, dijital alanda yeni yaratıcı çalışmalar ve alt markaların sinerjisi kullanılmaya devam edilecektir.

Lüks saat segmentine hitap eden içeriği ile lisanslı Revolution; Aralık 2013 tarihinde Doğan Burda portföyüne dahil olmuştur. Böylece şirket toplamda 12 lisanslı dergi ile operasyon faaliyetlerine devam etmektedir.

2014 yılı ilk çeyrekte, sektörde rakibi bulunmayan yeni gençlik dergisi Headbang, iki ayda bir olmak üzere yayınlanmaya başlanmıştır.

Özel ilgi alanına hitap eden, et ve balık üzerine bilinmesi gereken herşeyin yer aldığı "Beef & Fish" dergisi Nisan 2014 itibarıyla, iki ayda bir yayınlanmak üzere yayına başlayacaktır.

6.b. Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı olarak Şirketin Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Karlılığı ve Borç/Öz Kaynak Oranı ile Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler

Şirket'in iki hesap dönemine ait bilançosunda aktif ve pasifteki ana kalemlerin değişimi şöyledir:

Varlıklar (Bin TL)*	<i>Bağımsız denetimden geçmemiş 31.03.2014</i>	<i>Bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2013</i>	%
Nakit ve nakit benzerleri	6.928	5.528	25,3
Ticari alacaklar	33.560	34.760	(3,5)
Stoklar	1.679	1.600	5,0
Diğer dönen varlıklar	920	1.192	(22,9)
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	15.406	15.406	-
Toplam Dönen Varlıklar	58.494	58.486	0,0
Ertelenmiş vergi varlığı	1.845	1.603	15,1
Maddi duran varlıklar	1.887	1.855	1,7
Maddi olmayan duran varlıklar	907	993	(8,7)
Diğer duran varlıklar	46	36	26,3
Toplam Duran Varlıklar	4.685	4.487	4,4
Toplam Varlıklar	63.179	62.973	0,3

*Şirket, 31 Mart 2014 tarihli bilançosunu 31 Aralık 2013 tarihli bilançosu ile, 1 Ocak-31 Mart 2014 ara hesap dönemine ait kar/(zarar) ve diğer kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özkaynak değişim tablolarını da 1 Ocak-31 Mart 2013 ara hesap dönemine ait konsolide kar/(zarar) ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide nakit akış tablosu ve konsolide özkaynak değişim tabloları ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

Yükümlülükler ve Özkaynaklar (Bin TL)*	Bağımsız	Bağımsız	%
	denetimden geçmemiş 31.03.2014	denetimden geçmiş 31.12.2013	
Kısa vadeli ticari borçlar	10.756	10.252	4,9
Dönem karı vergi yükümlülüğü	51	19	169,0
Diğer kısa vadeli borçlar ve karşılıklar	12.392	10.284	20,5
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	23.198	20.555	12,9
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	6.793	6.897	(1,5)
Ertelenmiş gelirler	51	114	(55,5)
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	6.843	7.011	(2,4)
Toplam Yükümlülükler	30.041	27.566	9,0
Toplam Özkaynaklar	33.138	35.407	(6,4)
Toplam Yükümlülükler Ve Özkaynaklar	63.179	62.973	0,3

*Şirket, 31 Mart 2014 tarihli bilançosunu 31 Aralık 2013 tarihli bilançosu ile, 1 Ocak-31 Mart 2014 ara hesap dönemine ait kar/(zarar) ve diğer kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özkaynak değişim tablolarını da 1 Ocak-31 Mart 2013 ara hesap dönemine ait konsolide kar/(zarar) ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide nakit akış tablosu ve konsolide özkaynak değişim tabloları ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

Şirket'in Mart 2014 itibarıyla net nakit pozisyonu, 31 Aralık 2013'e göre % 25,3 artarak 6,9 Milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Stoklar gelecek dönemlere ait dergilerden oluşmaktadır.

Kısa Vadeli Ticari Borçlar ağırlıklı olarak kağıt, baskı ve satış pazarlama giderleri borçlarından oluşmakta olup, gelirlere bağlı olarak artan satışların maliyetine paralel olarak yükselmiştir.

Vergi yükümlülüğü TFRS'e göre hazırlanan bireysel finansal tabloların 21 numaralı dipnotunda detaylı olarak açıklandığı üzere Vergi Usul Kanunu uyarınca, Ertelenmiş Vergi Varlığı ve Yükümlülüğü ise yine aynı dipnotlarda yer aldığı üzere TFRS'ye göre hesaplanmıştır.

Gelir Tablosu (Bin TL)*	<i>Bağımsız</i>	<i>Bağımsız</i>	%
	<i>denetimden</i>	<i>denetimden</i>	
	<i>geçmemiş</i>	<i>geçmemiş</i>	
	31.03.2014	31.03.2013	
Hasılat	22.960	21.720	5,7
Satışların maliyeti (-)	(13.071)	(12.296)	6,3
Brüt Satış Karı	9.889	9.424	4,9
Operasyonel giderler (-)	(9.983)	(9.012)	10,8
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler, net	150	179	(16,0)
Esas Faaliyet Karı / (Zararı)	55	591	(90,6)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler, net	(1)	-	-
Finansman giderler	(50)	(76)	(34,0)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar	5	515	(99,1)
Dönem vergi geliri / (gideri)	191	(155)	(223,3)
Dönem Net Karı	196	360	(45,5)

*Şirket, 31 Mart 2014 tarihli bilançosunu 31 Aralık 2013 tarihli bilançosu ile, 1 Ocak-31 Mart 2014 ara hesap dönemine ait kar/(zarar) ve diğer kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özkaynak değişim tablolarını da 1 Ocak-31 Mart 2013 ara hesap dönemine ait konsolide kar/(zarar) ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide nakit akış tablosu ve konsolide özkaynak değişim tabloları ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

2014 Ocak-Mart döneminde Hasılat'ta, 2013'ün aynı dönemine göre % 5,7 seviyesinde bir gelişme sağlanmış olup, artışta ağırlıklı olarak reklam gelirlerindeki büyüme etkili olmuştur. Bu değişime paralel olarak Satışların Maliyeti Mart 2013'e göre % 6,3 yükselmiştir. Önceki döneme göre döviz kurlarındaki artışların, maliyetlere olan etkisi devam etmektedir.

Operasyonel giderlerin artışı ağırlıklı olarak tanıtım giderleri kaynaklı olup, gelirlerdeki artış destekleme amaçlıdır.

Mali Durum, Karlılık ve Borç Ödeme Durumlarına İlişkin Temel Rasyolar:

	2014	2013
Cari Oran (Dönen Varl./K.V.Yab.Kayn.)	2,52	2,85
Likidite Oranı (Nakit Değ./K.V. Yab. Kayn.)	0,30	0,27
Alacakların Devir Hızı (Net Satış/Ort.Tic.Alacak)	0,67	0,64
Yabancı Kaynaklar / Özkaynaklar	0,91	0,78
Dönem Net Karı / Net Satış Hasılatı	0,01	0,02

Cari oran ile Alacakların devir hızındaki küçük farklılaşmalar dönemsel etkilerden kaynaklanmaktadır. Likidite oranında artış sağlanmıştır.

Yabancı kaynaklar / Özkaynaklar oranındaki değişim 28 Mart 2014 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı sonucunda dağıtılmasına karar verilen ödenecek kar payları tutarından kaynaklı olup, söz konusu 2.465.111 TL brüt kar payı ödemesi 9 Nisan 2014 tarihinde tamamlanmıştır.

6.c. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Risk Yönetim Politikaları:

Şirket’imizde risk yönetimi; mali, operasyonel ve uyum riskleri ile finansal risklerin takibi, ölçülmesi ve ihtiyaç olduğu takdirde Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. bünyesindeki ilgili birimlerden (mali, uyum ve operasyonel riskler için Mali İşler Başkanlığı; finansal riskler için Finansman Başkan Yardımcılığı) destek alınması şeklinde yürütülmektedir.

6.d. Sermaye Piyasası Araçları:

01.01.2014-31.03.2014 ara hesap döneminde ihraç edilmiş herhangi bir sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

6.e. Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri:

31.03.2014 tarihli bilançoda şirket sermayesi 19.559.175 TL, özkaynakları toplamı 33.137.639 TL’dir. Dolayısıyla sermayesinin karşılıksız kalmadığı, ayrıca borçların aktif toplamına oranının % 47,5 olduğu dikkate alındığında şirketin borca batık olmadığı görülmektedir.

6.f. Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler:

Finansal yapıyı iyileştirmek için, yabancı kaynak maliyetlerinin düşürülmesi, tahsilat sürelerinin iyileştirilmesi ve daha etkin nakit yönetimi sağlanması konularında gerekli uygulamalar devreye alınmıştır.

6.g. Kar Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kar Dağıtım Yapılacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Karın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri:

Şirket’imiz, Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenleme ve Kararları, Kurumlar Vergisi ve ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmesinin ilgili kâr dağıtım maddesini dikkate alarak kar dağıtımını yapmaktadır.

Şirket’in 28 Mart 2014 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan kararlara istinaden 2.523.470 Türk Lirası tutarındaki net dönem karına, 40.535 Türk Lirası tutarındaki yıl içindeki bağışların ve 187.391 Türk Lirası tutarındaki Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynakların eklenmesi ve toplam 286.285 Türk Lirası I. Tertip ve II. Tertip Yedek Akçe ayrılması sonrasında 2.465.111 TL tutarında ve Şirket’in çıkarılmış sermayesinin % 12,60’ı oranında brüt nakit kar dağıtılmasına karar verilmiştir. Olağan Genel Kurul 3 Nisan 2014 tarihinde tescil edilmiş olup, kar payı dağıtımını da 9 Nisan 2014 tarihinde tamamlanmıştır.

7. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmeleri, Finansal Tabloların Hazırlanma Süreciyle İlgili Olarak; Şirket'in İç Denetim ve Risk Yönetim Sistemlerinin Ana Unsurlarına İlişkin Açıklamalar

7.a. Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Bu Konudaki Görüşü:

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Denetim Başkan Yardımcılığı iç kontrol fonksiyonunu yerine getirilmesinde yardımcı olmakta ve Şirket'imizin Finans Direktörlüğü'ne bağlı Finansal Kontrol Departmanı bu görevi etkin bir şekilde yürütmektedir.

7.b. Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikası:

Şirket'imizde risk yönetimi; mali, operasyonel ve uyum riskleri ile finansal risklerin takibi, ölçülmesi ve ihtiyaç olduğu takdirde Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. bünyesindeki ilgili birimlerden (mali, uyum ve operasyonel riskler için Mali İşler Başkanlığı; finansal riskler için Finansman Başkan Yardımcılığı) destek alınması şeklinde ve Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda yürütülmektedir.

7.c. İlişkili Taraflarla İlgili İşlemler:

Burda GmbH ve Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin, "müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları" dahil olmak üzere, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket'in bağlı ortaklığı ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir.

7.d. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin Çalışmaları ve Raporları:

Riskin Erken Saptanması Komitesi TTK ve SPK'nın Seri: II, No:17.1 sayılı Tebliğ hükümleri dahilinde çalışmalarını yürütmektedir.

7.e. Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Karlılık, borç/Öz Kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler:

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Denetim Başkan Yardımcılığı iç kontrol fonksiyonunu yerine getirilmesinde yardımcı olmakta ve Şirket'imizin Finans Direktörlüğü'ne bağlı Finansal Kontrol Departmanı bu görevi etkin bir şekilde yürütmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi TTK ve SPK'nın Seri: II, No:17.1 sayılı Tebliğ hükümleri dahilinde çalışmalarını yürütmektedir.

8. Hakim Şirket Bilgileri

8.a. Bağlı Ortaklıklardaki Sermaye Artış /Azalış Gerekçesi:

01.01.2014- 31.03.2014 ara hesap dönemi içerisinde Şirket'imizin Bağlı Ortaklığı bulunmamaktadır.

8.b. Topluluğa Dahil İşletmelerin Ana Şirket Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgiler:

Şirket'imizin Doğan Yayın Holding A.Ş. ve Burda GmbH sermayesinde payı yoktur.

8.c. TTK'nın 199'uncu Maddesinde Öngörülen Raporlar Hakkında Bilgi:

Yönetim Kurulu üyelerinin TT'nın 199/4'üncü maddesi çerçevesinde bir talebi olmamıştır.

9. Diğer Hususlar

Personel Hareketleri ve Personele Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirket'in 31 Mart 2014 tarihi itibarıyla personel sayısı 356'dır. (31 Aralık 2012:362).

Şirket'imiz, çalışanları adına özel sağlık sigorta poliçesi yaptırmaktadır.

Doğan Burda İnsan Kaynakları bölümü tarafından, Doğan Burda'nın organizasyonel yapısı, görev tanımları, İşe Alma ve Yerleştirme'den Ücret Yönetimi'ne kadar tüm İnsan Kaynakları sistemleri kullanılarak, şirket içinde yaşanan değişikliklerin ve yürütülen tüm işlemlerin kurumsal bir altyapı üzerine organize edilmesine özen gösterilmektedir. Ayrıca iş sağlığı ve güvenliği kurallarına mevcut yasa, yönetmelik ve prosedürlere göre uyulmasını kontrol ve takip edilerek çalışanların sağlıklı ve güvenilir bir ortamda görevlerini sürdürmesi sağlanmaktadır.

10. Finansal Rapor ve Faaliyet Raporu Sorumluluk Beyanı

BORSA İSTANBUL A.Ş. BAŞKANLIĞI'NA
İSTANBUL

29.04.2014

DOĞAN BURDA DERGI YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
FİNANSAL RAPOR VE FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU'NUN

KARAR TARİHİ : 29/04/2014
KARAR SAYISI : 2014/17

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.'nin, 01.01.2014-31.03.2014 ara hesap dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun II-14.1 Tebliği hükümleri kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe ve Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanan; sunum esasları SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen; bağımsız denetimden geçmemiş, finansal rapor ile 01.01.2014-31.03.2014 ara hesap dönemine ait faaliyet raporu tarafımızdan incelenmiş olup; görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

- Finansal rapor ve faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği,
- Yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış finansal raporun, Şirketimizin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zarar ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığı,

tespit olunmuştur.

Mehmet Yakup Yılmaz
Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi, İcra Kurulu Başkanı

Ayşe Didem Kurucu
Finans Direktörü



Alpaslan İçli
Muhasebe Müdürü

